

12月4日上午,丰台 区的第一个物管会在方 庄地区芳群园三区正式 上岗。一个近乎失管的 小院落曾经破败不堪,经 过一群人共同努力,一年 之后,小院重新焕发生 机,正在孕育更多的美丽 梦想。在通过全体业主 表决后,芳群园三区9号 院物管会是丰台区成立 的第一个物管会,也是第 一个通过"先尝后买"方 式正式引进物业公司的

物管会。

# 工作日记: 我把9号院的故事讲给你听

### 记方庄地区芳群园三区成立了丰台区的第一个物管会

本报讯(通讯员 周文)这个故事还 要从一年前的一次居民来访说起。当 时这个9号院有居民来居委会反映,说 自己物业服务名存实亡,这样下去不是 办法。社区书记敏锐地洞察到这是一 个机会,觉得有可能会是解决9号院多 年物业服务缺位的契机,就找我来商量 要不要一起开个座谈会,看看大家是什

么想法。 于是我们就连续开了两个座谈会, 一个是老党员和居民代表的,一个是在 职党员的。两个座谈会开下来,虽然观 点有些分歧,可我们感觉信心更足了。 座谈会上,有几位八九十岁的老同志激 动地说,我们希望有物业公司进来,希 望有人来管我们,不然这个小区没有希 望。一些年轻的在职党员也表示,自己 买了这里的房子,没想到物业服务是这 样的,自己愿意承担物业费,希望有物 业公司进来。还有一些代表表示,希望 社区和街道能够把这个地方管起来,改 变当前的现状。

当时我们就感觉有了希望,把参加 座谈会的骨干力量拉了一个微信群。9 号院问题比较复杂,不能一蹴而就,但 先把这些骨干力量团结起来,我们就有 了解决的问题的信心和动力。

在随后的日子里,骨干力量们在 线上先下展开讨论,围绕如何改善小 区环境、如何引进专业物业公司进行 了热烈交流。几名在职党员还讨论了 如何成立业主委员会等问题,希望将 业主组织起来,共同研究9号院的物业 服务问题。可这个院子的问题确实比 较复杂,首先是由三家央产权单位组 成,其次不少房子进行了交易,第三物 业公司只留了一名垃圾清运人员,业 主多年没有交过物业费。对于这一问 题,我们的思路是从具体问题入手,通 过开展一些活动,解决一些急需解决 的问题,进而引导居民组织起来,共同 探讨9号院的未来。院内有多个地方 坑洼不平,社区书记和老党员们研究 了一下,拿出基层党组织服务群众工 作经费,对几个地方进行修补。还有 几个楼的门禁坏了,社区党委也进行 了修复。院里常年堆积的一些旧沙发 和旧座椅,社区党委也组织人员进行

了清理。这些事情居民群众都看在眼 里,不少人在为社区点赞的同时,也建 议尽快引进物业公司,让小区居民获 得高质量服务。

时间进入2020年,一场突如其来 的疫情席卷了神州大地,全体国人为 抗击疫情付出了艰辛和努力。作为一 个独立的院落,9号院的社区防控工作 比其他小区就艰难的多。由于没有物 业公司,社区门口的测温、登记、验证 等工作全靠社区工作者和街道下沉干 部来完成。日常的消杀工作和垃圾清 运工作也由街道社区来做,遇上有人 居家隔离了,街道社区干部还负责生 活保障。从严寒到酷暑,社区和街道 的干部们用自己的默默付出感动了9 号院的居民。大家在表示感谢的同 时,也充分意识到,9号院的居民必须 组织起来,共同为小区的管理服务工 作尽自己的一份力量。这时,三家辖 区单位也积极联系社区,希望为防疫 工作做出一份贡献。

这个时候,《北京市物业管理条例》 已经出台,号召有条件的居住小区成立 业委会或者物管会。年轻的社区书记 再一次敏锐地嗅到了解决问题的契机, 邀请我去参加社区与三家产权单位一 起召开的座谈会。这次座谈会上,大家 聊得比较诚恳,三家产权单位都支持由 社区党委出面来牵头组建小区物管会, 共同解决小区当前存在的各类问题。 这次会议的成功召开给了我们很大的 信心,街道领导支持我们坚持问题导 向,先行先试,积极探索在这个200余 户的小区成立物业管理委员会。

说干就干,社区书记在产权单位座 谈会后就没有停歇,立刻启动了物管会 筹备工作。

当时虽然《北京市物业管理条例》已 经出台,抛出了物管会的概念,但物管会 怎么成立,具体如何运转,还没有明确的 指导意见。年轻的社区书记和街道办事 处的几个年轻人一起探索和研究起来, 在区里相关部门的指导下,开始自己的 探索和尝试。大家一边梳理工作流程, 准备文字材料,一边继续召开座谈会,统 一居民思想,发现骨干力量。

在前期充分对比选择的基础上,物

管会经过充分研究,按照既定程序发布 公告,采取"先尝后买"方式,以应急物 业的方式引入了一家新的物业公司,并 于2020年7月1日起正式进入9号院接 手物业管理相关工作。

物业进驻2周后,小区面貌就发生 了变化,楼道里和小区里的照明设施得 到恢复,院内小花园重回干净整洁,分 类垃圾桶站也焕然一新,小区居民对物 业进驻以后的小区变化赞不绝口。

有一位90多岁的老人多年来从来 不敢开窗子,因为窗户外就是垃圾堆。 经过物业公司的清理,垃圾堆没有了, 老人家终于也能开窗通风,呼吸到新鲜

在给我描述这件事情时,物管会功 能型党支部书记田老开心得像个孩 子。他说人家拉着手感谢我的时候,我 感觉心里那个舒服啊。他们家的下水 道通了,我心里的着急和担忧也一扫而 空。为别人干点好事的感觉真是太好 了,过去在职的时候没有珍惜为人民服 务的机会,现在还有机会再干,我一定 要好好珍惜啊。

### 王佐镇5个小区有了业委会 提高物业"三率"覆盖率

本报讯(通讯员 王萱)为深入贯彻 落实《北京市物业管理条例》,进一步规 范物业企业管理行为,自今年8月以来, 辖区各社区启动首届业主大会会议前 期筹备工作。在11月20日至12月5日 为期半个月的时间里,南宫雅苑、南宫 智苑小区,翡翠山小区,南宫景苑小区, 山语城小区,西山湖小区陆续召开首次 业主大会会议。面对5个小区总投票权 8000余户,建筑物总面积超90万平方米 的庞大体量,在筹备组和社区干部夜以 继日地不懈努力下,按照投票业主人数 和投票总面积"双过半"的原则,表决通 过了各小区《管理规约》《议事规则》,并 成功选举产生了业委会委员。

在前期筹备中,8月正式启动业委 会工作,指定了各小区首届业主大会会 议筹备组组长,完成了筹备组候选人筛 选及资格审查,确定筹备组成员名单, 成立筹备组等工作。首次业主大会会 议召开前,各小区多次召开筹备组会 议,共同商讨拟定《首届业主委员会选 举办法》《首次业主大会会议召开方 案》《管理规约(草案)》《业主大会议事 规则(草案)》等。并积极准备会前工 作,招募志愿者,确定人员分工,进行培 训。同时,确定表决票样式,印制表决 票,梳理会议流程,提示重点细节,进行 实际演练,确保业主委员会成立的各项 程序依法依规、有序进行。

在首次业主大会会议期间,筹备组 积极发动小区党员、志愿者现场进行查 验、发票、监票、讲解等工作,并跟随社 区工作人员一起使用流动票箱上门为 业主发放选票。这5个小区都是规模相 对大的住宅小区,社区工作人员及小区 志愿者带着流动票箱,不畏严寒、不分 昼夜,一遍又一遍地"刷"楼"刷"户,以 争取更多的投票权。截至会议结束,5 个小区总票权7903票,已投表决票和专 有面积均超过60%,高比例完成业主大 会表决,共选举产生业委会委员27名, 候补委员11名,达到投票人数、投票面 积"双过半"。下一步,将召开首次业委 会会议,选举产生业委会主任、副主 任,在党建引领下,组建一支认真为业 主服务、充分履行职责、勇于担当、甘于 奉献的业主委员会。

目前,王佐镇6个物业管理区域已 完成1个物业管理委员会、5个业主委 员会的组建,并按照程序建立了党组 织、推选了党支部书记。同时,物业服 务也已实现全覆盖,物业项目部党组织 全覆盖。下一步,将主动联系业主,收 集社情民意,开展调研讨论,不断增强 业主委员会、物业管理委员会工作的规 范化、制度化,提升业委会委员解决疑 难杂症的能力,同步开展分类培训工 作,工作中形成的好经验好做法,推动 社区治理。

# 整治与规划结合 改建与管理衔接

### 卢沟桥街道大井社区建管结合激活老旧小区管理新活力

本报讯(通讯员 杨捷薇 徐存阳) 小区道路宽敞整洁、休闲广场欢声笑 语、社区花园姹紫嫣红……这是很多 人向往的社区生活,但是对于居住在 大井社区的居民来说,曾经是难以实

大井社区内的4个小区,作为无物 业管理的老旧小区,各项基础设施十分 薄弱,其中的大井中里、北里、南里3个 小区更是各有一块巨型高台"霸占"了 大半个小区的休闲用地。但是最近,笔 者来到大井中里小区,看到堆物堆料正 消失不见,环境面貌焕然一新,路过的 居民们也纷纷称赞社区变样了。

#### 顽疾30余年

917平方米高台成居民"心病" 据悉,这3处建筑高台,面积共约

917平方米,前身是建筑物混凝土的废 弃土方。1989年,大井社区初建,因施 工遗留的土方未被及时清走,再加上时 间久远、渣土堆积,最终形成了"庞然大 物",成为居民长久以来的"心病"

其间,社区协调施工单位进行了 两三次改造,将渣土硬度降低,修整路 面,给居民当作休闲用地。起初,大家

还只是在这里运动、聊天,慢慢地来往 的人多了,随手扔垃圾、宠物随地便溺 等问题也随之出现。圈地种花的、养 家禽的比比皆是,因此收到了许多居 民的投诉。居民李阿姨向居委会反 映,社区休闲空地是大家共同的娱乐 场所,大家应该自觉一点儿,不要随意 占用公共空间。

大井社区书记鞠志超介绍说,大 井社区建成已31年,供居民遛弯儿休 闲的绿地少得可怜。今年这里被列入 老旧小区微整治改造中,政府掏钱,免 费出新,微整治涉及管线改造、道路整 修、闸门安装等多个方面,目前正在逐

#### 如何改造? 集民智、暖民心

听说这处高台将被拆除,居民们 个个翘首期盼。眼看多出来900多平 方米的空地,居民有说改停车场的、有 说盖社区活动用房的、有说建绿地 的。最终,为了让绝大部分居民满意, 社区索性请大家共同来参与决策,尊 重绝大多数居民的意见,由街道出资, 把空地建成停车场。

11月5日,整治正式开始。前期,

社区挨家挨户张贴入户公告,通知居 民挪走自己的堆物和花草。由于小区 没有绿化带,很多居民便把这处空地 当成了私人花园。因此,在入户过程 中,也遇到了不少难题。"我的月季花 长得挺好,我不愿意挪""我不愿意费 工夫,要移你们移"。面对居民的诉求 和整治的要求,社区决定尊重民意,能 移动的树木绿植由施工方就近移动, 精确到一厘一毫都挨家挨户和居民实 际沟通。实在没法移动的,就通知居 民自行领走。

由于前期土方工程施工,渣土车 只能在5点以后进京,施工时间就定在 了晚上6到8点,搅拌机的轰鸣和施工 的噪音给社区带来了第二个难题。施 工期间,不少居民投诉噪音扰民,经过 物业和社区的入户协调,居民的抱怨 少了,取而代之的是对空地重新规划 使用的期待。

#### 建管并重 让老旧无物业小区有人"管"

"小区以前停车位很少,业主很不 方便,下一步,我们对废弃高台进行重 新规划,空出来的场地,全部用来当车

位,缓解停车痛点。高台拆除之后,也 将畅通消防安全通道。"鞠志超介绍, 改造工程不是简单的面子上的好看, 更注重满足居民内在需求。

老旧小区整治,要坚持建管并重, 完善细节配套,以便充分发挥好民生 工程功能,更好地回应人民群众关 切。今年10月底,大井社区引入专业 物业公司,启动物业正式入驻的前期 准备工作,计划对4个无物业老旧小区 提供物业服务。

据悉,这三处高台将于12月15日 完成拆除,届时,小区绿化带将重新补 植,空出来的场地在物业正式入驻后, 将建设成为智能管理停车位,并邀请 居民参与分配协商,解决困扰居民的

下一步改造完成后,大井社区将 建立并完善物业管理运行机制,实行 社区居委会、物业服务单位、业主委员 会"三位一体"的管理模式,充分调动 社区、产权单位、居民共同参与老旧小 区管理,做到寓管于建、建管衔接、建 管并重。确保改造后的老旧小区"颜 值"不反弹、"内涵"不降低。

## 西罗园街道人大代表慰问抗美援朝老战士

本报讯(通讯员 李爽)近日,西罗园 街道组织人大代表走访慰问辖区13位 抗美援朝老战士,为他们送去党和政府 的关怀,并向他们致以最崇高的敬意,感 谢他们保家卫国舍生忘死、英勇战斗。

70年前,他们最大的24岁,最小的 只有13岁,看着照片上的他们,和今天 的"零零后"一样风华正茂、雄赳赳、气 昂昂。70年后,白发苍苍的老英雄们向 人大代表讲述了自己参与抗美援朝战 争的经历。

家住角门东里一社区的李汝吉,今 年已经91岁高龄,曾任志愿军坦克兵 T34团团部指挥长,击毁过两辆美军坦 克,荣获朝鲜国旗二级勋章。回忆起70 年前入朝作战时的情景,李汝吉老英雄 仍然记忆犹新。

1950年,李汝吉随部队入朝,跨过 鸭绿江,与战友们写下保证书,从此"抗 美援朝 保家卫国"这八个字便深深地 烙印在他心中。敌军的轰炸机狂轰滥 炸,随处都埋着炮弹,子弹随时在身边 扫射,为躲避敌军轰炸,白天不敢行动, 李汝吉带领战士们总在夜晚行动。严 冬时节,野外气温接近零下40℃,没有 食物,就吃炒面;没有水,就喝雪水;没 有地方住,就现挖山洞,藏在山洞里;单 薄的棉衣干疮百孔,缝缝补补继续穿。

讲到这里,李汝吉热泪盈眶地说: "每天都眼看着自己的战友牺牲,心情 十分沉痛!那时,也不知哪来的劲,浑 身充满力量,早日把美军赶出去!"听了 老英雄的事迹,在场的代表不禁潸然泪 下,向伟大的抗美援朝战士致敬。

お 画 笔 会展 风 采 云 翰 墨 道开京 去 情 ź 题 活

本报讯(通讯员 翟蕊)为弘扬中国传 统文化,展示云岗地区优秀文化成果,丰 富辖区居民群众文化生活,搭建云岗辖区 书画爱好者与书画名家之间的交流平台, 12月3日,云岗街道在街道综合文化中心 书画室开展了2020年"书画笔会展风采 翰墨香飘云岗情"主题活动。

活动现场,来自丰台区文化馆的青年 书画家尚子铮老师为辖区书画爱好者讲解 了传统国画与西方油画的技法区别,从艺 术鉴赏和收藏价值等不同角度阐述了二者 的不同。讲解完毕,书画爱好者就自己学 习中存在的问题积极地提问,尚老师诙谐 幽默的语言和旁征博引的论证,让现场气 氛极为热烈。活动中,尚老师还进行了现 场创作,挽袖、研墨、调色、挥毫…书画爱好 者们认真观摩、学习,近距离感受中华传统 书画的独特魅力。

书画笔会活动的顺利举办进一步激发 了云岗地区居民群众对传统书画艺术精髓 的挖掘与传承,促进了艺术鉴赏能力与精神 文化水平的提升,为增强居民群众的文化自 信增添了助力。 (图片由云岗街道提供)



# 东铁匠营街道:公益性岗位让"失业困难户"变身"就业领路人"

本报讯(通讯员 张妍)公益性岗位 是保居民就业的重要举措,对通过市 场渠道无法实现就业的困难群体来 说,也是雪中送炭的最后保障。在丰 台区东铁匠营街道,一个公益性岗位 撑起了一个家庭的幸福生活,也为更 多困难群体带来了就业的希望。

#### 再就业让三口之家有了奔头

12月3日一早,天刚蒙蒙亮,家住东 铁匠营街道的闫文敬和王长云两口子已 经准备好了热腾腾的早餐,上初三的儿 子小闫一边吃饭,一边抓紧时间跟父亲 汇报期末复习的情况。七点刚过,一家 三口匆匆出门,小闫去赶公交车;闫文敬 和王长云各骑上一辆电动车,汇入早高 峰的通勤车流中,奔赴工作岗位。

这个忙碌的冬日清晨,用闫文敬的 话说"是最美好的时刻"。一年半前,55 岁的他来到横七条路第二社区居委会 担任协管员,现在已经是独当一面的社 区工作老手,年轻社工们都亲切地称呼 他"闫师傅";46岁的爱人王长云去年落 了户,也跟随老闫的脚步走上协管员岗 位,扎根在木樨园第一社区服务居民。 有了稳定工作,两口子也有了时间和心 思陪伴孩子学习;每月按时足额发放的 工资、缴纳的社会保险,让闫文敬心里 格外有底气;为孩子添几件冬衣、报个 备战中考的补习班,也不再捉襟见肘。 而这种平凡温馨的生活,两年前的闫文 敬却想都不敢想。

#### 公益性岗位托底就业困难群体

2016年,由于电商冲击和租金上 涨,闫文敬的电子产品实体店倒闭;之 后又尝试过开饭馆,却把积蓄赔了进 去。到2019年年初,他和爱人已经失 业近三年,家里经济特别紧张;想找个 稳定工作,却因为年龄太大屡屡碰壁, 只能到处打零工。回忆起那段灰暗的 日子,闫文敬说:"开始还抱着希望,后

来一直找不到工作,完全绝望了,家里 每天的气氛都很压抑。

正当一家人走投无路时,东铁匠营 街道便民服务中心(原社会保障事务 所)开展辖区就业困难群体登记调查和 就业援助工作,闫文敬的名字上了台 账。工作人员帮助他办理了失业登记, 发放《就业失业登记证》,为他办理失业 金申领,并根据他的实际情况和个人意 愿,推荐了社区公益性岗位的公开招聘 信息,鼓励他报名参加考试。

东铁匠营街道便民服务中心主任 温悦宏见证了闫文敬的职业成长全过 程,他介绍:"闫师傅是年满50周岁以 上的失业人员,同时又是距退休年龄 不足5年的就业困难群体,属于我们就 业援助的重点对象。经过多次接触, 发现他为人踏实,有责任心,人际交往 能力强,而且能够熟练使用办公软件, 完全能够胜任社区工作。事实证明, 这次双向互选是成功的。"

"失业困难户"变身"就业领路人"

2019年3月底,经过严格的笔试和 面试,闫文敬正式入职横七条路第二 社区,成为一名公益劳动协管员,负责 社区一老一小参保、退休人员档案管 理、"40、50"灵活就业人员服务管理等 工作。正是在这个岗位上,闫文敬完 成了从"失业困难户"到"就业领路人" 的角色转变,也实现了帮助更多失业、 无业人员的个人价值。

亲身经历过失业的痛苦,也有成 功再就业的经验,闫文敬在职介岗位 上迅速找到了"感觉"。为了提升工作 效率和服务质量,他创建了"灵活就业 签到"微信群,定期提醒辖区居民进行 保险补贴签到,既免去了居民来回跑 腿的麻烦,又保证了签到率。为提高 职业介绍成功率,他和几十名有求职 需求的居民在微信上建立联系并时常

交流,谁有财会经验,谁擅长使用电 脑,谁可以接受夜班,他了然于心;一 旦发现合适的岗位,他第一时间推送 给有需求、能胜任的求职者。

"工作面试上了,关键还要能干得 长久。"闫文敬对提高人岗匹配度、提升 就业稳定性,有自己的一套经验。辖区 企业请他帮忙寻找能胜任门卫的人选, 他推荐品质好、能吃苦、身体好的退休 人员面试,双方都很满意;少言寡语的 大龄女青年找不到工作,他推荐了超市 理货员的岗位,正好合适;疫情期间一 位大姐失业,他把一家口罩生产企业的 招聘信息转发过去,很快面试成功……

干社区工作,靠的是热心、耐心和 细心,在闫文敬这里,还多了一份感恩 的心。疫情期间,他跟着大家伙儿一 块没日没夜地值守巡逻;垃圾分类宣 传值桶,也总能见着他忙碌的身影;人 口普查时间紧任务重,他又主动分担

起整理台账的工作。闫文敬说:"这份 工作让我们家有了奔头,我也要尽心 尽力,对得起大家的信任!'

一年来,在着力落实"稳就业"前 提下,东铁营街道将"保居民就业"和 "保基本民生"放在全局工作的重要位 置,充分发挥公益性岗位"兜底线、救 急难"的重要作用。一方面,积极对接 辖区企业推广招人用人需求,做好人 岗适配,实现市场吸纳"大部分";另一 方面,大力拓宽公共服务岗位开发范 围,做好就业困难人员认定,开展公开 公正招聘,实现兜底安置"小部分" 东铁匠营街道便民服务中心主任温悦 宏说:"闫文敬就是这'小部分',他成 为我们社会保障和就业援助队伍中的 一员后,又能更好地帮助'大部分', 通过这种方式,让每一个公益性岗位 作用最大化,让就业扶贫惠及更多有 需要的困难群体。'

■ 本报地址: 丰台区文体路2号 ■ 总编辑: 乔晓鹏

■ 邮 编: 100071 ■ 执行总编辑: 赵智和 ■ 电话(传真): 63868091 ■ E-mail: tougaoftb@126.com

■ 印刷:北京日报印务有限责任公司 ■ 排版:北京日报印务有限责任公司

■ 审校:北京日报印务有限责任公司

发行投诉热线:67613292(中国邮政集团公司北京市丰台区分公司)