

北京市丰台区人民政府 关于 2023 年度企业国有资产管理情况的专项 报告

——2024 年 9 月 26 日在丰台区第十七届人民代表大会
常务委员会第二十一次会议上

一、企业国有资产总体情况

截至 2023 年 12 月 31 日，全区履行出资人职责机构 3 个，分别为区国资委、丰台园管委和丽泽商务区管委。全区一级企业 12 家，其中区国资委监管 10 家、丰台园管委监管 1 家、丽泽商务区管委监管 1 家，全区企业户数共 112 家。区属企业资产总额 1248.70 亿元，同比增长 6.32%；负债总额 1062.87 亿元，同比增长 7.79%；所有者权益总额 185.83 亿元，同比增长 0.1%。全年实现营业总收入 70.69 亿元，同比增长 239.53%。因科技园区丰台创新中心、丽泽金融商务区 D10 和南中轴文化科技园等重点项目处于前期投入阶段，投资回收周期长，短期内收入难以覆盖成本费用，全区利润总额亏损 4.01 亿元；扣除重点功能区建设任务影响，实现利润总额 2.14 亿元，同比增长 32.10%。全年上缴税费总额 5.07 亿元，同比增长 198.24%，区域贡献度不断增强。

二、企业国有资产管理情况

（一）国有资本布局情况

印发《丰台区深化国有企业改革优化国有资本布局工作方案》（京丰办发〔2023〕26号），全力推动3大平台、3大功能区公司、6大产业发展板块建设，新组建人才集团、数科集团、城市更新集团、南中轴建设发展集团、丰云台融媒科技公司和环境科技公司，区属国有企业“3+3+6”的布局架构基本形成。

3大平台即产投平台、城投平台和城市发展平台。着力做强产业投资平台，发挥投贷联动效益，打造丰台“高精尖”产业结构。城投平台着力打造为集城市综合投资建设、运营管理于一体的“丰台城投”品牌企业。城市发展平台着力打造为以土地储备、房地产一二级开发建设等为主的城市综合发展平台企业。

3大功能区公司即数科集团、丽泽控股集团和南中轴建设发展集团。分别围绕中关村科技园丰台园、丽泽金融商务区和南中轴地区三大功能区，聚焦产业园区开发建设、产业培育、运营服务，做优三大功能区公司。

6大产业发展板块即人才发展板块、商业发展板块、文化发展板块、城市服务板块、环境生态板块和融媒体产业板块。**人才发展板块**着力打造以优质服务吸引更多优秀人才落户丰台、建设丰台的人才服务企业。**商业发展板块**着力打造商业服务综合体，服务北京国际消费中心城市建设。**文化发展板块**着力打造特色鲜明、亮点突出的区域文旅精品项目，形成丰台文化旅游品牌。**城市服务板块**着力打造以城市更新项目建设、棚户区改造、直管公房管理等为一体的城市服务平台企业。**环境生态板块**着力打造以

环卫保洁、生活垃圾处理、区域生态环境修复提升等为主业的全业态区域生态环境服务企业。**融媒体产业板块**着力打造以广播电视节目制作、多媒体设计服务、互联网信息服务等为主业的区域融媒体企业。

（二）国有企业改革深化提升行动进展情况

出台了《丰台区国有企业改革深化提升行动实施方案（2023-2025年）》，加快国有经济布局优化和结构调整，积极服务国家和首都重大战略。力争到2025年，区属国有企业在构建区域新发展格局、市场化机制运营、支撑保障区域经济社会发展上取得明显成效。

（三）推进经营性国有资产统一监管情况

一是建立统一监管机制。由区国资委统一履行出资人职责，与丰台园管委、丽泽商务区管委建立联席会议制度。**二是**明确国资监管权责边界。梳理我区区级国有资产监管机构的监管权限和监管规则，科学界定国有资产出资人监管边界。**三是**建立协同监管机制。推动建立纪检监察监督、巡视巡察监督、出资人监督、审计监督、职工民主监督和社会监督协同的监督机制，形成监督合力。

（四）国有资产监管数据平台建设情况

一是加快推进国有资产监测体系数据平台建设。加强与市国资委沟通，设计“智慧国资”国有资产监测体系数据平台架构，推动数据整合与共享。**二是**开展数智资管平台建设试点。指导丰

贸集团开展资产管理平台建设，推动数字化赋能传统企业发展，强化经营性资产全生命周期管理。三是用好产权管理综合信息系统。建立动态的产权管理体系，及时、真实、全面地反映企业产权的分布状况和变动情况。

（五）国有资产监管和风险控制情况

一是完善债务风险监测预警机制。利用信息化手段指导企业建立债务风险指标监测台账，加强企业月度、季度经济运行分析，对负债率较高企业提出风险预警。二是强化债务规模和资产负债率双约束。将企业资产负债率纳入考核体系，引导企业多措并举降杠杆、降成本，提高资产运营效率。三是加大债券融资企业风险管控。对国资集团开展专项审计，重点检查企业法人治理结构、风险管控和“三重一大”制度的执行情况，敦促企业落实整改。

（六）企业科技创新、服务和保障丰台高质量发展情况

1. 加大科技赋能力度

引导国有企业主动在优势主业上开展科技研发，加大科技赋能。完成 11 项专利，服务北京园博园、北宫国家森林公园、中国戏曲文化周等景点和大型文艺活动。申请作业工具专利 7 件，有效提升绿化养护作业效率。

2. 积极参与产业空间拓展

区属国企为区域产业空间拓展提供融资服务，推进公司债券注册工作，为区域重大项目和区属企业提供担保。推进丰台站站城一体化项目，启动北京丰台站站城一体化核心区规划实施方案

编制以及城市设计方案国际征集工作，完成站前绿地整理。加快培育和引进泛独角兽企业，独角兽基地完成 7.6 万平方米楼宇租赁，聚集企业 59 家，全年新引入国家高新技术企业 26 家，市专精特新企业 9 家。推进南中轴国际文化科技园全面开园，园区引进落地高精尖企业 150 家。

3. 加快推进区域基础设施建设

区属国企承担卫强路、丰台医院周边道路等 42 个道路项目，配合区水务局实施河西片区水生态提升项目等 31 个水务项目，承接园博园公共展园养护项目、留白增绿项目等 21 个施工项目。开发停车项目 28 个，新增停车位 4411 个。完成森林湿地片区建设面积 896 亩，城市森林片区建设面积 802 亩，槐房片区 526 亩施工建设。

4. 改善提升民生福祉

以区内重点任务和重大项目为抓手，服务河西地区、西山永定河文化精华区、北京丰台站区（花乡中部组团）、五里店地区、新发地地区、南中轴地区。长馨园保障房项目全年累计开工建筑面积 10.99 万平方米；五里店棚户区改造项目顺利推进，A 区 110 宗宅基地拆除率达 100%。按照《丰台区国资委关于做好监管企业国有房屋缓缴租金工作的通知》精神，助力小微企业发展，对承租商户租金应缓尽缓、随签随缓；推进棚户区改造、老旧小区改造和危旧楼房改建等城市更新项目，助力长辛店老镇有机更新，已完成红线内国有土地上住宅的搬迁腾退共计 4658 户，搬

迁率达 97%；宅基地已完成腾退 166 宗，搬迁率达 92%。

三、下一步工作安排

一是进一步优化国有资本布局。深入推进国企改革深化提升行动，推动事业单位转企改革，加快组建环境科技集团，谋划基础设施集团，促进区域循环经济产业发展。调整优化房地产开发集团，指导企业对调整优化后的内部资源进行全面梳理，打造区域房地产开发龙头企业。全面推进产业结构调整，运用市场化手段布局高端商务、数字经济、智能建造、新材料、新能源、生物医药等战略型新兴产业，推动国有企业高质量发展。

二是强力推动企业倍增追赶。加大科技赋能，启动区属国企“国家高新技术企业培育计划”，鼓励企业增加科技创新研发投入，提升企业管理数字化水平，推动企业转型升级，提高核心竞争力。提升监管水平，以市场化为导向，持续优化监管机制手段，明晰权责边界，尊重企业市场主体地位，确保对企业“管得住”“放得活”。持续发挥业绩考核指挥棒作用，指导企业降负债、降成本，充分激发企业内生动力。

三是持续推进企业干部人才队伍建设。完善市场化选聘机制，拓展干部人才队伍资源，聚焦企业发展需要，通过公开招聘、职业经理人选聘等形式加大人才引进力度，分层分类广纳人才。强化人才队伍梯队储备，探索中层干部的“出”路，对不适宜现职的中层干部采取“保留待遇、退出岗位”的方式，逐步优化干部结构。加强源头储备，引导区属国有企业积极参与“丰泽计划”

“学子回家”“慧聚英才·筑梦丰台”等专项活动，定向招录一批优秀应届毕业生，为区属国有企业高质量发展注入新血液。

以上报告提请区人大常委会审议。