

附件 4

丰台区经管站整体绩效评价报告

（一）基本情况

北京市丰台区农村合作经济经营管理站（简称区经管站）为区政府直属公益一类事业单位，机构规格正处级，经费形式为财政补助，归口区农业农村局管理。区经管站主要职能是：

1. 贯彻落实党中央、国务院关于农村集体经济管理工作的方针政策、决策部署以及市委市政府、区委区政府有关工作要求。

2. 协助开展全区农村集体经济产权制度改革工作，并具体实施；指导开展农村集体企业改制工作，做好农村集体经济组织产权交易等工作。

3. 负责全区农村集体经营性资产、资源性资产和资金的监督管理工作，维护农村集体资产的安全完整。

4. 负责农村土地承包合同和农村集体经济合同管理工作；开展农村土地承包经营纠纷调解仲裁工作和农民负担监督管理工作。

5. 负责指导全区农村财务管理、财务公开工作；指导开展全区农村集体经济组织日常审计工作；指导农村集体经济组织征地补偿费专储账户管理工作；开展农村集体资产清产核资和清查工作；开展资产评估结果和资产归属确

认备案工作。

6. 负责全区农村经济统计工作，并对农村经济运行情况进行监测和分析。

7. 负责全区农村管理信息化系统数据采集、数据分析及应用、日常维护和业务指导等工作。

8. 负责全区农村城市化进程中农村集体“三资”管理方面重点课题的调查研究工作，并提出意见建议。

9. 负责农村财务、审计、统计等经管人员的培训工作。

10. 完成上级交办的其他任务。

（二）人员构成情况

丰台区经管站人员编制 28 人，其中：行政人员编制 0 人，实际 0 人；事业人员编制 28 人，实际 25 人；聘用人员 0 人。2023 年度调入 2 人，调出 2 人，新入职 2 人，退休 2 人，总人数与 2022 年底持平。

实有离退休人员共 11 人，其中：离休人员 0 人，退休人员 10 人。与去年相比增加 2 名退休人员，减少 1 名退休人员（因病离世）。

（二）当年取得的主要事业成效。

在落实区委区政府重点工作方面，站党组主动担当、积极作为、忠诚履职、务实重干，严格落实“村地区管”，不断规范农村集体资产资源流转，做实区级集体资产资源流转服务平台，持续提升“三资”监管水平。通过构建“一委一平台”管理机制，强化党的领导，深化区街统筹；通

过规范农村产权流转行为，探索实现链条化、动态化、可视化管理体系；通过制度建设、文件出台，完善“三资”监管相关规则要求。

1. 强化领导组织建设，提升统筹协调能力。一是为深化“三农”工作体制改革，经区委深改委审议通过，成立丰台区农村集体资产监督管理委员会（以下简称“农资委”），并在我站设立农资办，加大农村“三资”监管区级统筹力度。通过制定相应议事规则，建立健全农村集体“三资”监管制度体系，组织协调农资委各成员单位落实农村集体资产监管工作职责，推进全区农村集体“三资”管理重要事项。农资委自成立以来，已召开 8 次农资委专题会，涉及审议文件、项目、使用征地补偿费等 7 大类，共 39 项议题。**二是**为进一步保护集体资产所有者、经营者的合法权益，促进集体资产保值增值，完善我区乡镇级集体经济组织监管服务体系建设，农资委研究制定了乡镇级集体经济组织监督管理办法相关文件，明确了对乡镇级集体经济组织的“日常监管”和“‘三重一大’事项监管”有关要求。并且，北京卢沟桥中都投资集团有限公司、北京中苑盛世投资管理有限公司、北京花乡实业集团有限公司以及北京市丰台区卢沟桥乡合作经济联合社已由农资委直接监管。

2. 强化制度体系建设，提升工作推进深度。农资委成立以来，站党组不断强化具体情况的分析研判，准确把握问题症结及诱发原因，积极建章立制，研究制定有利于我区农村“三资”监管服务体系的制度文件。**一是**明确自身

职能，完善体系建设。以区委农村工作领导小组名义印发了《丰台区农村集体资产监督管理委员会工作规则（暂行）》（丰农组发〔2023〕3号）、《丰台区乡镇集体经济组织监督管理办法（试行）》（丰农组发〔2023〕4号）以及《丰台区村级集体经济组织监督管理办法（试行）》（丰农组发〔2023〕5号），明确了农资委的相关职能，也进一步完善了丰台区农村“三资”监管服务体系。二是推进出台了全市首个区级“街道管村”实施意见《丰台区关于进一步深化改革加强“街道管村”工作的实施意见（试行）》（丰改委发〔2023〕7号），进一步贯彻落实《中共中央国务院关于实施乡村振兴战略的意见》，提升街道统筹管理农村地区的能力和水平。三是完善各项工作制度，规范农村集体“三资”监管体系。研究制定《丰台区“村账镇（街）管”工作方案（试行）》，指导落实“村账镇（街）管”，解决村账管理、财务系统情况以及村账镇（街）管存在的技术难点问题；通过印发《关于进一步落实“村地区管”加强农村集体土地和房屋管理工作的实施细则》（丰农资发〔2023〕1号）、《超转平台设立及运营方案（试行）》（丰农资发〔2023〕2号）、《关于进一步规范农村集体征地补偿费管理使用办法》（丰农资办〔2023〕1号）、《丰台区农村集体涉地经济合同管理办法》（丰农资办〔2023〕2号），为完善集体经济组织分级监管，健全街镇对村级集体经济组织的管理和规范运行奠定了制度基础。

3. 强化区级平台建设，提升流转程序规范。一是加强

监管，夯实平台规范化基础。区经管站统筹协调并具体指导区级平台建设工作，对区级平台的服务运营进行监督管理。**二是**创新模式，开展流转市场化运营。以公益性原则负责运营区级平台。聘请专业律师团队对流转项目各个环节的法律风险进行把关，参与区级平台服务流程全过程；区级平台积极与金融机构对接，为平台提供相关金融支持。**三是**开发系统，赋能平台信息化支撑。落地“四统一”模式，支撑规范化与市场化的耦合，制定形成“四统一”的区级平台运作模式。流转服务从“面对面”变为“键对键”，提升服务效率，逐步形成丰台区集体资产资源地图和相关数据库。截止 2023 年 12 月 31 日，平台累计受理 540 宗，完成流转项目 494 宗，涉及合同总金额 40.54 亿元，完成流转总面积 120.63 万平米。

4. 强化服务体系建设，提升权益保护能力。**一是**加强部门监督，制定落实区级平台管理制度。区经管站作为平台的日常管理部门，研究一系列法务、合同制度规则，对平台的工作标准管理和工作流程管理严格把关，保障平台规范有序运转，保证农村集体资产流转过程的公平、公正及公开，规避交易风险，切实保障集体经济组织的利益。**二是**强化部门职责、落实属地责任，加强合同监管。按照分级管理的原则，由属地街镇对所属村（镇）级集体经济组织资产出租流转事项从必要性、可行性、合法性和程序履行等方面进行严格审核把关，经“四议一审”程序后报流转平台，再由相关委办局对相关情况进行线上审核，完

成流转环节，最终由街镇完成合同“六必审”环节。2023年，区级联审合同46份；街镇联审合同541份，其中签订合同491份。**三是**强化财务监督管理。推进征地补偿费动态管理，按时按要求完成征地补偿费管理使用情况报告，严格落实征地补偿费专储账户资金支出分级审批制度。强化资产清查工作，进一步摸清集体经济组织资产底数。**四是**加大对集体产业项目的招商推介和综合服务。农资委调动成员单位力量，发挥职能作用，在金融、招商、产业发展等领域，加大对集体产业项目的招商推介和综合服务。如举办“丰台区优质集体资产空间资源推介会”，开展金融服务、征地补偿费监管使用等方面的专项培训等。

5. 强化风险防范研判，提升监督管理水平。**一是**持续推动落实审计整改责任，促进审计成果转化。分别完成乡镇级集体经济组织财务收支审计整改检查、北京市村级公益事业专项补助资金审计复核及整改、村干部经济责任审计整改情况的检查工作。**二是**强化财务收支及资金监管审计力度。组织开展乡镇级集体经济组织财务收支审计，完成会计委托代理机构资金监管情况审计。**三是**推进指导经济责任与公益事业专项补助资金管理审计工作。指导开展各涉农街镇开展村干部经济责任审计工作，对有关街镇开展村级公益事业专项补助资金管理使用年度审计。**四是**扎实开展农村经营管理统计工作，提升发展研判水平。自2023年下半年开始，提高对区内农业农村统计报表调查频率，

从半年报送调整为按季度报送。

2. 部门整体绩效目标设立情况

2023 年，丰台区农村合作经济经营管理站围绕产出完成情况（产出质量，产出进度、产出成本）以及效果实现情况分析（经济效益、社会效益、服务对象满意度）设立绩效目标，并将目标与职责任务合理匹配，形成合理性评价目标对 2023 年度部门预算支出进行评价。

2023 年年初预算 1010.83 万元，2023 年年末决算 1076.26 万元，其中调入存量资金 65.43 万元，年末结转 0 万元。

2023 年全年决算数 1076.26 万元，其中，基本支出预算数 920.56 万元，项目支出预算数 155.7 万元。项目支出中预算执行率为 100%。

（三）整体绩效目标实现情况

（1）产出完成情况：

产出数量：经管站全年工作目标已全面完成，完成值与完成进度均达到 100%，显示出极高的工作效率。

（2）产出质量：通过一系列有效措施，我们保障了全年工作目标的顺利实现，同样实现了 100%的完成值与完成进度。

（3）产出进度：截至 2023 年底，所有预设的全年工作目标均如期完成，进度控制精准，体现了强大的执行力。

（4）产出成本：在有效控制下，全年项目支出总计为

155.7 万元，成本控制在预算范围内，完成值与完成进度均为 100%。

2. 效果实现情况分析

（1）经济效益：通过项目开展，进一步摸清了家底，对村级集体资产进一步梳理和规范。经评价，此项完成值及完成进度 100%。

（2）社会效益：摸清家底，为领导决策服务。经评价，此项完成值及完成进度 100%。

（3）服务对象满意度：通过项目开展，更好的为村级集体经济组织进行服务。经评价，此项完成值及完成进度 100%。

（四）预算管理情况分析

1. 财务管理：部门自查显示，财务管理制度健全，内控制度完善，资金资产使用合规，会计基础信息完整，确保了资金的安全与有效使用。

2. 资产管理：我们严格执行资产登记制度，定期开展资产清查与盘点，确保了资产的完整与高效利用。

3. 绩效管理：在项目资金支出方面，我们坚持严格把关，定期核查项目支出进度，保证了项目资金的及时、准确支出。

4. 结转结余率与预决算差异率：本年度，经管站的项目支出全部在当年完成，无结转结余，预决算差异率为零，

显示出预算执行的精准与高效。

（五）总体评价结论

1. 评价得分情况。根据区财政关于开展财政项目支出绩效评价工作的要求，丰台区经管站成立了项目支出绩效评价工作小组，站长韩晶任组长，副站长王波、王金磊任副组长，安玉婷、王进忠、尹建成、胡为华、赵星烨、冯彤、李萌、刘颖为小组成员，具体负责本单位项目支出绩效评价工作。经评价，经管站 2023 年度部门绩效得分 93 分。

2. 存在的问题及原因分析。

经过全面、深入的评估，丰台区经管站 2023 年度部门绩效得分达到了 93 分。但我们也清醒地认识到，在部门整体支出预算绩效跟踪管理方面仍有待进一步加强。未来，我们将以本次绩效评价为契机，认真总结经验，自查自纠，结合丰台区财政推进预算绩效管理的总体要求，将绩效理念深度融入预算编制、执行、评价和反馈的各个环节，使之成为提升政府效能建设的有力抓手。同时，我们也将逐步优化和完善预算绩效管理工作流程，实现对部门预算的全过程、全方位、精细化管理，为推动丰台区农村合作经济健康发展贡献更大的力量。

丰台区农村合作经济经营管理站

2024 年 3 月