

# 项目支出绩效评价报告

## ——创卫及拆违治乱消除隐患工作项目

### 一、基本情况

#### （一）项目概况。

石榴庄街道结合辖区实际情况开展创卫及拆违治乱消除隐患工作，具体为辖区违法建设拆除、苇子坑平房区消防水源建设及周边环境提升、平房区自行车智慧用电识别系统建设、创卫宣传、冬季灭鼠等项目。街道领导对此项工作高度重视，多次召集主责科室主持召开协调推进会，组织涉及部门多方协调，确定最优方案，保障创卫及拆违治乱消除隐患工作顺利进行。2023 年创卫及拆违治乱消除隐患工作经费的预算及实际支付金额 991238.66 元。

#### （二）项目绩效目标。包括总体目标和阶段性目标。

深入贯彻落实市委、区委决策部署要求，持续推进“疏整促”，大力宣传创卫精神，改善居民居住环境，增强苇子坑平房区火灾防范和自救能力，增强人民群众的安全感。

### 二、绩效评价工作开展情况

#### （一）绩效评价目的、对象和范围。

通过绩效评价，对 2023 年石榴庄街道创卫及拆违治乱消除隐患工作项目整体情况进行分析，全面客观的反映评价街道的工作成效，对项目决策、项目管理、项目产出、项目效益方面存在的不足提出合理化建议，使预算管理更加科学、完善、进而规范资金的使用管理，提高资金使用效益和效率。

对街道实施的创卫及拆违治乱消除隐患工作项目 2023 年度支出情况开展绩效评价。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

本次绩效评价遵循“客观、公正、科学、规范”的原则，结合项目的特点、采用比较法、因素分析法等方法开展评价工作。主要包括项目决策、项目管理、项目产出、项目绩效 4 个方面，满分 100 分。一是决策指标（10 分），主要评价项目立项、绩效目标和资金投入等内容；二是管理指标（20 分），主要评价资金管理和组织实施等内容；三是产出指标（30 分），主要评价产出数量、产出质量、产出时效和产出成本 等内容；效益指标（40 分），主要评价项目效益和受益群体满意度等内容。

（三）绩效评价工作过程。

通过对项目资料进行逐一核实了解，查阅项目资金使用的项目凭证，实地走访、收集民意了解项目实施的实际效益情况，完成绩效评价报告的撰写。

**三、综合评价情况及评价结论（明确自评打分、等级及分析结论，附相关评分表）**

2023 年石榴庄街道创卫及拆违治乱消除隐患工作项目综合得分 89 分，其中，项目决策 9.8 分，项目管理 17.5 分，项目产出 29.7 分，项目效益 32 分，2023 年创卫及拆违治乱消除隐患工作项目评定结论为“良好”。

## “创卫及拆违治乱消除隐患工作”项目

### 绩效评价结论一览表

评价内容	分值	评价得分
项目决策	10	9.8
项目管理	20	17.5
项目产出	30	29.7
项目效益	40	32
综合得分	100	89
绩效评定级别	良好	

评价结论：评价认为，石榴庄街道创卫及拆违治乱消除隐患工作项目通过从多方面着手解决一系列的难题和挑战，一是未雨绸缪、厉兵秣马，对可能出现的各种情况提前预想，制定周密完备的应对方案；二是在不折不扣抓安全施工的基础上，紧盯项目建设时间节点，科学调配人员、机械力量，确保了高质量如期完成拆违、建设工作。项目目标明确，组织实施有序，成本控制合理有效，取得了项目的预期效果。

#### 四、绩效评价指标分析

##### （一）项目决策情况。

该项目符合经济社会发展规划和部门年度计划，执行过程中总体良好。

##### （二）项目过程情况。

严格按照财务制度规定开展，达到相关标准的具体项目，组织具有相关资质的报价单位进行三方比选，进行评审、监

理，把控项目绩效及验收质量。

### **（三）项目产出情况。**

以其中苇子坑平房区消防水源建设项目为例，共建设 5 处室外消防井，经联合消防部门，现场测试消防水源并开展消防安全演练，确认全部合格并投入使用。

### **（四）项目效益情况。**

项目的实施，加强了居民对于创卫精神的认识与理解，提升了区域整体风貌和空间治理水平，提升了项目所在区域整体安全性，不断提升群众安全感和满意度。

## **五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

1. 绩效目标申报表细化量化指标不够完善，不利于项目实际费用的核算，缺少后期可参照的考核标准。

2. 项目过程管理存在关键要素缺失问题，如：合同部分日期空缺。

## **六、有关建议**

1. 工作开展前做好和科室的沟通交流，细化预算绩效编制流程。

2. 加强项目过程管理，请聘请的律师事务所法务人员加强审核，避免出现空缺项问题。

## **七、其他需要说明的问题**