

“2025 年自管道路扬尘治理（城市）” 部门项目支出绩效评价报告

一、项目概况

（一）项目背景

为落实北京市首都环境建设要求，加强丰台区背街小巷环境卫生管理，在区里统一部署、统一标准的基础上，改善和义街道辖区城市面貌，提升居民生活品质，打造和谐宜居的街巷环境，确保城市精细化管理工作落到实处，让广大居民切身感受到整治带来的生活便利，和义街道办事处 2025 年对辖区 67 条背街小巷开展保洁工作，保洁面积为 141273 平方米。

（二）资金投入和使用情况

2025 年 1 月北京市丰台区财政局《北京市丰台区财政局关于北京市丰台区人民政府和义街道办事处 2025 年部门预算的批复》（丰财街镇年初批复[2025]210 号）批复自管道路扬尘治理项目资金 1,150,927.43 元，用于和义街道 67 条背街小巷（总面积 141273 平方米）的环境卫生管理工作，截至 2025 年 12 月共使用项目资金 1,089,040.29 元，项目资金预算执行率 94.62%。

项目的实施保障了和义街道背街小巷干净整洁，提升了居民生活环境水平，优化了项目实施区域居住环境，提高了环境卫生质量。改善了生态环境，为居民创造了良好的生活环境。提高了居民的生活品质，提升了居民的幸福感。

（三）项目目标

1. 项目总体目标

为落实北京市首都环境建设要求，加强丰台区背街小巷环境卫生管理，提高整体环境卫生质量。和义街道办事处委托专业保洁单位保障本辖区内67条背街小巷（总面积141273平方米）环境卫生管理工作。确保辖区环境干净整洁，提升辖区环境建设。

2. 项目年度阶段性目标及绩效指标

产出数量指标：和义街道一共67条背街小巷，面积141273平方米。

产出质量指标：严格执行《北京市市容环境卫生条例》、《北京市背街小巷环境卫生质量要求与作业规范》、《北京市背街小巷环境卫生工作标准》，每项工作严格遵循，定时定点清运，做到了日产日清，加大街巷卫生清扫力度，主要街巷做到全天候保洁，使辖区卫生状况大为改善，达到《丰台区街乡（镇）管理范围环境卫生检查标准》。

产出进度指标：预计支出时间 $\leq$ 12月。

成本指标：严格按照资金预算进行经费的支出。

效益指标：保障背街小巷干净整洁，进一步提升居民生活环境水平，优化项目实施区域居住环境，提高环境卫生质量。改善生态环境，为居民创造良好生活环境。优化项目实施区域环境，提高居民生活品质、不断提升居民的幸福感。

满意度指标：服务对投诉率 $\leq$ 5%。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1. 评价目的

通过绩效评价，对自管道路扬尘治理项目整体情况进行分析，全面客观的反映评价项目单位的工作成效，对项目决策、项目管理、项目产出、项目效益方面存在的不足提出合理化建议，使预算管理更加科学、完善、进而规范资金的使用管理，提高资金使用效益和效率。

2. 评价对象和范围

对北京市丰台区人民政府和义街道办事处实施的自管道路扬尘治理项目 2025 年度支出情况开展绩效评价。

3. 绩效评价指标体系

主要包括项目决策、项目管理、项目产出、项目绩效 4 个方面，满分 100 分。一是决策指标（10 分），主要评价项目立项、绩效目标和资金投入等内容；二是管理指标（20 分），主要评价资金管理和组织实施等内容；三是产出指标（30 分），主要评价产出数量、产出质量、产出时效和产出成本等内容；效益指标（40 分），主要评价项目效益和受益群体满意度等内容。

（二）绩效评价结果和绩效评价指标分析

绩效评价工作组根据项目实际情况，经综合评价，2025 年自管道路扬尘治理（城市）项目综合得分 86.10 分，项目综合绩效评定结果为“良好”。

项目决策指标，满分 10 分，评价得分为 9.38 分，该项目符合经济社会发展规划和部门年度计划，但该项目预期产出效益和效果不够明确、具体，未能将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，影响绩效产出和绩效目标实现程度的评价，且预算编制不够准确，2025 年预算执行率为 94.62%。

项目管理指标，满分 20 分，评价得分 19.52 分，项目管理较为规范，基本能够按照相关规定组织实施项目，和义街道办事处未制定该项目实施方案，未明确对专业保洁单位的管理，项目管理需进一步完善。

项目产出指标，满分 30 分，评价得分 27.40 分，该项目用于和义街道 67 条背街小巷的环境卫生管理工作。区城乡环境建设考核名次逐月下降，项目实际产出标准需进一步提高。

项目效益指标，满分 40 分，评价得分 29.80 分，该项目的实施，实施保障了和义街道背街小巷干净整洁，提升了居民生活环境水平，优化了项目实施区域居住环境，提高了环境卫生质量。改善了生态环境，为居民创造了良好的生活环境。提高了居民的生活品质，提升了居民的幸福感；但体现项目实施效益的相关资料不够完善，服务对象满意度调查方面需进一步加强。

（三）绩效评价工作过程

本次绩效评价遵循“客观、公正、科学、规范”的原则，结合项目的特点，采用比较法、因素分析法等方法开展评价工作。工作组通过现场对项目资料进行逐一核实了解项目资金的使用

和取得的效益情况，最终根据评价前期入户调研及资料收集情况，完成绩效评价报告的撰写。

三、综合评价情况及评价结论

“2025 年自管道路扬尘治理（城市）”项目综合得分 86.10 分，其中，项目决策 9.38 分，项目管理 19.52 分，项目产出 27.40 分，项目效益 29.80 分，“2025 年自管道路扬尘治理（城市）”项目绩效评定结论为“良好”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

该项目符合经济社会发展规划和部门年度计划，但该项目预期产出效益和效果不够明确、具体，未能将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，影响绩效产出和绩效目标实现程度的评价。

（二）项目过程情况

和义街道办事处未制定该项目实施方案，未明确对专业保洁单位的管理，区城乡环境建设考核名次逐月下降，项目实际产出标准需进一步提高，项目管理需进一步完善。

（三）项目产出情况

该项目预期产出效益和效果不够明确、具体，未能将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，影响绩效产出和绩效目标实现程度的评价。且预算编制不够准确，2025 年预算资金结余 61,887.14 元，预算执行率为 94.62%。

（四）项目效益情况

该项目改善了生态环境，为居民创造了良好的生活环境。提高了居民的生活品质，提升了居民的幸福感和获得感；但体现项目实施效益的相关资料不够完善，服务对象满意度调查方面需进一步加强。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）项目预期产出效益和效果不够明确、具体

该项目预期产出效益和效果不够明确、具体，未能将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，影响绩效产出和绩效目标实现程度的评价。且预算编制不够准确，2025 年预算资金结余 61,887.14 元，预算执行率为 94.62%。

（二）项目过程管理不够规范完整

和义街道办事处未制定该项目实施方案，未明确对专业保洁单位的管理，区城乡环境建设考核名次逐月下降，项目实际产出标准需进一步提高，项目管理需进一步完善。

（三）绩效成果资料收集不够完整

和义街道办事处未按项目对相关管理资料整理装订成册，体现项目实施效益的相关资料不够完善，难以考核项目完成程度及效果，项目的实施直接服务于群众，服务对象满意度调查方面需进一步加强。

六、有关建议

（一）完善项目绩效目标设定，细化、量化绩效目标

建议完善项目绩效目标设定，目标应该和资金及项目工作内容相关，更好地发挥绩效目标在项目实施中的引领和约束作用，科学合理地编制项目预算，发挥预算的事前控制作用，提高资金使用效率。

（二）规范项目过程管理

建议完善项目管理过程资料，一是要制定项目实施方案，在实施方案中明确目标要求、工作内容、组织方式、职责分工、进度安排、验收方式及监督考核，有利于项目管理和考核。二是坚持问题导向和目标导向，加强需求调研，提升财政资金的使用效益。

（三）增强绩效意识，加强绩效管理

建议增强绩效意识，加强绩效管理，重视档案管理，在项目执行过程中，及时收集项目产出、项目效益的相关资料，对于益民工程，加强需求调研，严格履行可行性分析和论证程序，不断提升项目实施的效果和效益。

（四）全面分析总结工作经验，为后续工作开展提供良好的基础和保障

结合该项目的开展，全面分析总结工作经验，为后续工作开展提供良好的基础和保障，不断提升项目实施的经济效益、社会效益和环境效益，不断提升财政资金项目的绩效管理水平和，从绩效目标设定到项目执行过程以及成果展现等各个方面提高管理规范化程度，落实绩效管理的各项相关工作要求。

七、其他需要说明的问题

无