

丰台区财政支出项目 绩效评价报告

主管部门	北京市丰台区人民政府
项目单位	北京市丰台区人民政府马家堡街道办事处
项目名称	城乡基层党组织服务群众经费
评价单位	北京市丰台区人民政府马家堡街道办事处

目 录

一、基本情况	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目绩效目标	2
二、绩效评价工作开展情况	3
(一) 绩效评价目的、对象和范围	3
(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法	3
(三) 绩效评价工作过程	5
三、综合评价情况及评价结论	6
四、绩效评价指标分析	7
(一) 项目决策情况	7
(二) 项目过程情况	7
(三) 项目产出情况	10
(四) 项目效益情况	10
五、主要经验及做法，存在的问题及原因分析	10
六、有关建议	10
七、其他需要说明的问题	11
八、附件	错误！未定义书签。

城乡基层党组织服务群众经费 项目支出绩效评价报告

为提高财政支出管理水平，检验财政支出预期目标实现程度，考核财政支出效率和综合效果，为以后年度财政资金安排提供重要依据，根据丰台区财政局《关于开展 2025 年绩效自评工作的通知》、《丰台区财政支出绩效评价管理暂行办法》等文件规定，北京市丰台区人民政府马家堡街道办事处（以下简称“马家堡街道”）成立项目支出绩效评价工作组，对马家堡街道城乡基层党组织服务群众经费项目实施绩效评价，形成项目支出绩效评价报告。

一、基本情况

（一）项目概况

城乡基层党组织服务群众经费，是区委组织为了突出基层党组织的政治属性，强化党组织的政治功能，通过高质量、精准化的服务，为党员群众办实事解难题，提升基层党组织的组织力、凝聚力、号召力而下拨至街镇的项目经费。根据《城乡基层党组织服务群众经费管理办法》社区党组织服务群众经费标准：按照每个社区党组织年平均 40 万元的标准核定，其中，市财政拨付 20 万元，区财政拨付 20 万元。

根据丰财街镇年初批复[2025]79 号，城乡基层党组织服务群众经费项目共收到预算资金 680 万元。在项目实施过程中，根据项目合同以及实际需求，使用预算资金共计 663.19 万元。

（二）项目绩效目标

1. 总体目标。

辖区内社区党组织充分开展各项与群众日常生活息息相关的活动，聚焦便民服务类、志愿公益类、群众活动类、关爱帮扶类、应急保障类、服务支撑类等其他与群众有关的服务事项，解决各类急难愁盼问题。通过开展群众喜爱的文体活动、美化社区环境、完善便民设施、加强治安防控等，切实提升居民的获得感、幸福感和安全感。

2. 绩效指标

（1）产出指标

①数量指标：保障 17 个社区项目需求。

②质量指标：党建引领作用好 0，各立项项目均有序推进完成，居民问题得到有效解决，群众活动得到丰富，居民满意度提升。

③成本指标：严格按照资金预算进行经费的支出，使用预算资金共计 663.19 万元。

④时效指标：所有支出在 2025 年 12 月 31 日前完成，各社区党组织按规定组织开展各项活动。

（2）效果指标：

①社会效益：开展培育和实施党建服务项目、培育发展党员群众共同参与的服务组织、由党组织牵头的为满足群众生产生活的各类活动等工作，开展上述活动、实施上述项目或保障上述服务组织正常运行所需的相关经费工作。

②服务对象满意度：本项目服务对象为小区内群众，满意度达到 90%以上。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1、绩效评价的目的：通过绩效评价，衡量和考核该项目资金的绩效，了解、分析、检验资金使用是否达到预期目标，资金管理是否规范，资金使用是否有效，通过总结经验，分析问题，采取切实措施进一步加强和改进财政支出项目管理，提高财政资金使用效益，并为以后此类项目实施的规范性、经济性提供可靠依据。

2、绩效评价的对象：马家堡街道纳入预算管理的财政性资金支出 2025 年城乡基层党组织服务群众经费项目。

3、绩效评价范围：绩效目标与发展规划的适应性；财政资金使用情况、财务管理状况；为加强管理所制定的相关制度、采取的措施；绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法

1、绩效评价原则

本次评价工作遵循“客观、公正、科学、规范”的原则，通过对项目的经济性、效率性、效益性的比较和分析，考核支出效率和支出效果。

2、评价指标体系

根据《丰台区财政支出绩效评价管理暂行办法》，评价工作组结合项目资金的特点及资金使用的具体情况，以资金使用结果为导向，设定了本次评价指标内容和权重，重点对绩效目标及产出指标完成情况、效益实现情况进行综合评价。

一级	二级	三级	四级	评分标准
----	----	----	----	------

项目决策（15）	绩效目标（5）	目标内容	是否明确、细化、量化	目标明确	2	
				目标细化	2	
				目标量化	1	
	决策过程（10）	决策依据	项目是否符合经济社会发展规划和部门年度工作计划;是否根据需要制定中长期实施规划;项目调整是否合理	符合经济社会发展规划和部门年度工作计划	3	
				根据需要制定中长期实施规划	2	
		决策程序	项目申报、批复程序是否符合相关管理办法,是否进行了充分的可行性研究;项目调整是否履行相应手续	项目申报、批复程序符合相关管理办法	3	
进行了充分的可行性研究	2					
项目管理（30）	项目资金（15）	预算管理	预算编制是否细化、准确;预算执行是否与预算编制一致	预算编制细化、准确; 预算执行与预算编制一致	5	
		资金管理	资金到位	是否及时、足额	及时、足额	4
			财务管理	财务制度是否健全	财务制度健全	2
				财务制度执行是否严格	财务制度执行严格	2
				会计核算是否规范	会计核算规范	2
	项目实施（15）	组织机构	组织机构是否健全、分工是否明确	组织机构健全、分工明确	4	
		制度建设	是否建立健全的项目管理制度	建立健全了项目管理制度	2.5	
			是否制定科学的实施方案或实施计划	制定了科学的实施方案或实施计划	2.5	
		过程控制	与项目相关的各种法律、法规、制度是否严格执行	与项目相关的各种法律、法规、制度得到严格执行	2	
			项目实施方案或实施计划是否被认真执行	项目实施方案或实施计划被认真执行	2	
			项目实施程序是否科学合理	项目实施程序科学合理	2	
	项目绩效（55）	项目产出（30）	产出数量	保障社区数量	17 个	8
产出质量			各项立项工作完成进度	党建引领作用好，各项目均有序推进完成，居民问题得到有效解决，群众活动得到丰富，居民满意度提升。	10	
产出时效			项目完成时间	2025 年 12 月 31 日	6	

		产出成本	项目支出总额	663.19 万元	6
	项目效果 (25)	经济效益	项目实施是否产生直接或间接经济效益	不适用	0
		社会效益	项目实施产生的社会综合效益	开展培育和实施党建服务项目、培育发展党员群众共同参与的服务组织、由党组织牵头的为满足群众生产生活需求的各类活动等工作，开展上述活动、实施上述项目或保障上述服务组织正常运行所需的相关经费工作。	10
		服务对象满意度	受益群众满意度	达到 90%	10
			合 计		100

3、评价方法：在该项目支出绩效评价过程中，我们除了运用传统的审阅、计算、核对、分析性复核等方法外，还运用了目标预定与实施效果比较、统计分析等方法进行评价。

4、评价标准：评价指标体系中各项指标得分的基准。

（三）绩效评价工作过程

1、前期准备

一是组建评价工作组。成立项目支出绩效评价工作组，对本项目开展绩效评价工作。

二是制定项目支出绩效评价工作方案。为了更好的开展绩效评价工作，根据绩效评价工作要求，制定马家堡街道《2025 年绩效评价工作方案》。

2、收集项目资料进行审阅核查

一是了解绩效目标设立情况。评价工作组通过查阅项目申报书、单位职能文件、项目立项背景及发展规划等资料，以了解绩效目标设定的明确性、合理性。

二是了解项目效益实现情况。评价工作组通过查阅《城乡基层党组织服务群众经费管理办法》等项目资料，分析评价项目的绩效实现情况，确认项目支出绩效是否达到了预期目标，是否优化项目实施区域居住环境，解决居民急难愁盼问题，对提高居民生活品质具有可持续影响。

3、资料信息汇总

评价工作组在充分调研的基础上，对项目资料进行逐一核实。按照项目支出绩效评价指标体系内容和评价重点，形成电子文件用于评阅。

4、举行正式评价会议，对本项目支出绩效情况进行评分。

5、出具绩效评价报告

评价工作组根据项目支出绩效报告、审阅项目资料以及牌评阅意见，完成项目支出绩效评价报告初稿的撰写工作。报告初稿履行审核、沟通、反馈程序后，形成项目支出绩效评价报告终稿。

三、综合评价情况及评价结论

经评议，该项目综合评价得分 83.00 分，其中：项目决策 10.60 分、项目管理 23.30 分、项目支出绩效 49.10 分，绩效评价级别为“良好”。

评价指标分值		评价计分					
项目决策	15	11.5	8.5	9	12	12	10.60
绩效目标	5	3	3	2	3.5	4	3.10
决策过程	10	8.5	5.5	7	8.5	8	7.50
项目管理	30	23.5	23.5	23	24	22.5	23.30

项目资金	15	13.5	12	12.5	15	13	13.20
项目实施	15	10	11.5	10.5	9	9.5	10.10
项目绩效	55	49.5	49	52	48	47	49.10
项目产出	30	28	29	29	28	28	28.40
项目效果	25	21.5	20	23	20	19	20.70
合计	100	84.5	81	84	84	81.5	83.00

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

通过 2025 年城乡基层党组织服务群众经费项目的实施，着力解决了群众身边的急难愁盼问题，有效丰富了群众性文体活动，提升了便民惠民服务水平。项目充分调动了基层开展服务的主动性和积极性，并与已有的社区治理、为民办实事工作实现了有效衔接。通过健全完善激励机制，引导鼓励社会力量参与，凝聚起党员带头、群众响应的强大合力，切实将党组织的服务延伸至基层治理末梢，以解决实际问题、丰富文化生活、优化便民服务为切入点，促进了社区共建共治共享的社会新风尚。

绩效目标申报表总体目标过于原则笼统，数量指标不够明确，效益指标缺少细化量化，不利用整体控制、实施和衡量评价。决策依据资料提供不足，示范小区的创建与评选情况等说明不足。

（二）项目过程情况

1、资金使用及管理情况分析

根据丰财街镇年初批复[2025]79号，下达“2025年城乡基层党组织服务群众经费”项目专项资金680万元。

在项目执行过程中，严格按照预算批复和计划内容管理、组

织项目实施。依据预算明细、支付申请和领导批示，将资金及时拨付到位。根据项目合同以及实际需求，使用 2025 年城乡基层党组织服务群众经费项目专项资金共计 663.19 万元。

本项目的预算编制、财政预算评审报批等工作严格执行《马家堡街道财政投资评审管理办法》、《马家堡街道合同管理办法》、《北京市丰台区马家堡街道办事处支出管理办法》、《马家堡街道内部控制手册》等财经政策制度执行，确保资金使用程序规范，安全有效。项目预算绩效管理及绩效目标的填报严格按照规定执行，确保绩效目标设置科学合理，绩效目标实现达到效果。

本项目的预决算评审、资金支付严格按照马家堡街道财务管理制度及内控制度执行，严格履行项目资金支付手续，按期支付相应款项，确保资金支付安全可控。

2、项目组织情况分析

马家堡街道严格遵照《城乡基层党组织服务群众经费管理办法》划分社区党组织自助开展项目和街道统筹使用项目金额，严格履行项目立项流程，严把项目资金使用方向，确保专项资金切实用于与居民日常息息相关的工作中。

(1) 支出依据《北京市丰台区马家堡街道办事处支出管理办法》执行，管理遵循“无预算不得支出”的原则，坚持“真实、准确、及时、规范”的原则，坚持按规定程序和权限审批与办理的原则，坚持“用权必担责”、“谁签字谁负责”的原则。所有服务经费支出业务均需履行申请审批程序，应使用《资金使用审批单》申请；与支出相关的各类明细表和领导批示件、合同、

说明、评审招标等资料，作为《资金使用审批单》的附件报

批。

(2) 社区承办的项目提交《马家堡街道资金使用审批单》，务必写清规定的内容，按照管理审批权限，逐级审批后，提交党群工作办公室。经党群工作办公室负责人、主管领导、主要领导批复后，直接提交综合管理办公室。

(3) 科室承办的项目提交《马家堡街道资金使用审批单》，项目承办科室和党群工作办公室按照管理审批权限，逐级审批后，提交至综合管理办公室。

(4) 服务经费涉及拨付的依据《马家堡街道办事处财务管理办法》执行。

(5) 服务经费涉及采购的依据《北京市丰台区马家堡街道办事处采购管理办法》执行。

(6) 服务经费涉及合同的依据《北京市丰台区马家堡街道办事处合同管理办法》执行。

(7) 服务经费涉及资产的依据《北京市丰台区马家堡街道办事处资产管理办法》执行。

(8) 服务经费涉及工程的依据《北京市丰台区马家堡街道办事处建设项目管理办法》、《马家堡街道办事处财务管理办法》执行。

(9) 小额自主经费使用依据《马家堡街道社区小额自主经费实施办法》执行。

3、项目管理情况分析

各社区根据项目内容做好项目资料留存工作，确保项目前期进行了充分的调研或评审，聚焦项目中期执行与落实工作，强化

项目完成验收工作，实现项目全流程管理。

社区综合分析12345市民服务热线群众诉求，同时通过入户走访、意见箱、微信群、集中座谈等方式，向党员群众广泛征集关于经费使用的意见建议。提出次年党组织服务群众拟办重要实项目或活动（以下简称重要实事），根据重要实事办理的需要，提出次年服务经费使用预算。

物资发放表、签领表中签领内容不详，活动签到表中活动时间、活动内容不详。应结合项目资金管理办法，完善从立项、决策、执行、监督和绩效管理等方面的管理措施，并注重可操作性。

（三）项目产出情况

该项目严格按照预算批复和计划内容使用财政资金。根据具体业务需求，将资金及时拨付到位，保障了项目的顺利实施。此项预算于2025年底执行完毕，财政资金支出663.19万元。该项目成本控制情况良好，在预算批复内较好的完成了项目，实现了预期目标。

（四）项目效益情况

资金使用情况全过程接受辖区党员群众的监督并作为街道考核社区书记年终工作成果的重要考核指标，保证资金的使用效率和效益，发挥最大程度的社会效益、解决群众的实际问题。

五、主要经验及做法，存在的问题及原因分析

经过优化资金支出流程、落实资金支出责任后，基层党组织服务群众经费的使用将严格按照批准的项目计划和年度使用预算执行，不得截留、挪用。党群工作办公室、综合办公室、纪工委每年定期对基层党组织服务群众经费管理使用情况进行监督检

查。有违反本办法行为的，应责令改正，并予以通报。相关责任人员将按规定予以党纪政纪处分（处理）；涉嫌违法的，移交司法机关处理。

六、有关建议

无。

七、其他需要说明的问题

无。