

丰台区农村合作经济经营管理站 整体绩效评价报告

一、部门概况

（一）机构设置及职责工作任务情况

北京市丰台区农村合作经济经营管理站（简称区经管站）为区政府直属事业单位，机构规格正处级，经费形式为财政补助，归口区农业农村局管理。区经管站内设7个科室：综合科、资产管理科、财务管理科、合同管理科、审计监督科、统计信息科、投资管理科。区经管站主要职能是：

1. 贯彻落实党中央、国务院关于农村集体经济管理工作的方针政策、决策部署，市委市政府、区委区政府有关工作要求。
2. 开展全区农村城市化进程中农村集体“三资”管理方面制度建设工作，指导各涉农街镇对所属集体经济组织落实“三资”监管责任。
3. 开展全区农村集体“三资”管理方面的政策研究及调研工作，并组织农经管理人员业务培训工作。
4. 协助开展全区农村集体经济产权制度改革工作，并具体实施；指导开展农村集体企业改制工作，做好农村集体经济组织产权交易等工作。
5. 开展全区农村集体经营性资产、资源性资产和资金的监

督管理工作，维护农村集体资产的安全完整。

6. 开展农村土地承包合同和农村集体经济合同管理工作；开展农村土地承包经营纠纷调解仲裁工作和农民负担监督管理工作。

7. 指导全区农村财务管理、财务公开工作；指导农村集体经济组织征地补偿费专储账户管理工作；开展农村集体资产清产核资和清查工作；开展资产评估结果和资产归属确认备案工作。

8. 规范全区农村集体经济组织投资行为，加强农村集体经济组织投资设立市场主体管理。

9. 推动建立健全农村集体经济审计制度，并指导、开展全区农村集体经济日常审计及专项审计工作。

10. 开展全区农村经济统计工作，并对农村经济运行情况进行监测和分析。

11. 开展全区农村管理信息化系统数据采集、数据分析及应用、日常维护和业务指导等工作。

12. 完成上级交办的其他任务。

（二）部门整体绩效目标设立情况

绩效目标设立是结合单位主要职能、2025年重点工作任务及工作计划等内容制定。目标设置合理，绩效目标及指标与本单位的职责相匹配。

二、当年预算执行情况

2025 年全年预算数 1160.2 万元，其中，基本支出预算数 956.59 万元，项目支出预算数 203.61 万元，其他支出预算数 0 万元。资金总体支出 1160.2 万元，其中，基本支出 956.59 万元，项目支出 203.61 万元，其他支出 0 万元。预算执行率为 100%。

三、整体绩效目标实现情况

（一）产出指标完成情况分析

1. 产出数量

农村集体资产审计工作、农村集体资产年度清查、财务预决算以及征地补偿费管理工作、村集体经济组织征地补偿费统计调查工作、合同审查等项目均完成年初制定的产出数量。

2. 产出质量

各项工作均按质完成，达到了审核验收的标准。

3. 产出进度

按照各项目制定的时间节点有序推动工作，保障资金执行进度，提高经费的使用效率。

（二）效益指标实现情况分析

通过资产清查、征地补偿费调查统计、村级财务预决算和征地补偿费管理等工作，规范村级财务管理的水平，进一步摸清农村“三资”底数和管理情况。通过审计监督、合同审查等工作，发现问题并提出可行性建议，排查现行机制下农村集体“三资”领域存在的问题和可能产生的相关风险，推动完善农村管理体制机制。

（三）成本指标完成情况分析

在有效控制下，全年项目支出总计为 203.61 万元，成本控制在预算范围内，完成年初既定目标。

（四）满意度指标情况分析

1. 服务对象满意度

通过项目开展，更好的为村级集体经济组织进行服务。

四、预算管理情况分析

（一）财务管理

1. 财务管理制度健全性

财务管理制度健全，依据我站实际情况及时修订。

2. 资金使用合规性和安全性

一是严格资金审批拨付流程，确保资金使用合规，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。二是严格财务人员不相容岗位分离原则，确保资金使用安全性。

3. 会计基础信息完善性

严格按照《政府会计准则》对财务事项进行会计核算，过程中加强对会计凭证的审核与监督，保障会计核算的规范性和准确性；财务人员定期、及时对各项会计档案整理立卷，装订成册，保障会计档案完整性。本单位会计基础信息真实、准确、完善。

（二）资产管理

严格执行资产登记制度，定期开展资产清查与盘点，合理配置资产，确保资产的完整与高效利用。

（三）绩效管理

完成全过程绩效管理，绩效评价覆盖所有预算项目。

（四）结转结余率

2025 年年末结转资金 14.53 万元，其中基本支出结转为 14.53 万元。结转结余率为 1.25%。

（五）部门预决算差异率

2025 年年初预算 1074.56 万元，决算数为 1174.73 万元，部门预决算差异率为-9.32%。

五、总体评价结论

（一）评价得分情况

2025 年度区经管站部门整体支出绩效评价得分为 98.93 分，部门整体绩效自评结论为“优秀”。

（二）存在的问题及原因分析

部门总体绩效目标不够细化，量化程度不够，需要进一步加强。

六、措施建议

一方面加强预算管理，不断强化资金使用主体责任和效率意识，确保项目资金的实施效果，为农村集体三资管理提供保障。另一方面加强对财务人员的绩效管理、绩效评价培训，提高绩

效管理水平和能力。