

2025 年丰台区“无废城市”体系建设服务 项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

1. 项目背景

“无废”已成为建设美丽北京的重要特征。丰台区作为首都前院、城市门户、文化客厅和生态屏障，理应小步快跑，为美丽丰台建设筑牢“无废”基础，为生态文明体制改革贡献丰台力量。为此，启动了 2025 年丰台区“无废城市”体系建设服务项目。

2. 主要工作内容

开展丰台区“无废城市”体系建设，摸清固体废物数量、流向、贮存、利用、处置等基本信息。协助丰台区编制“无废城市”建设城市申报材料，争取纳入国家级建设名单。按照新要求，对标对表，进一步明确丰台区固体废物管理的短板弱项和靶向发力新思路，同时本着科学合理、量力而行的原则，确定丰台区“无废城市”建设总体目标、阶段目标以及主要指标，厘清丰台区“无废城市”建设的任务清单、项目清单、部门责任清单，明确响应的保障措施，形成丰台区“无废城市”建设报告。持续开展 11 类“无废细胞”的高标准建设，同时及时总结经验并按年度更新评价细则。对照我区各类“无废细胞”评价细则，协助组织相关申报主体开展自查、管理部门审核、第三方材料评审与现场评审。开展丰台区 2026-2027 年度“无废城市”建设工作成效评估。

3. 实施情况

该项目于 2025 年 7 月完成招投标工作，2025 年 8 月 4 日与第三方服务单位签订合同。合同期限自合同生效之日起至 2027 年 11 月 30 日。第三方服务单位于 2025 年 8 月开展了技术服务工作，2025 年 9 月至 10 月开展了资料数据收集和现场调研；2025 年 11 月至 12 月开展了报告编制与“无废细胞”评价细则编制工作。

4. 资金投入和使用情况

项目预计投入总资金 148.75 万元，经招投标后，确认的资金为 148 万元。

2025 年 8 月，在第三方服务单位支付了 14.8 万元质保金后，支付了项目款 103.6 万元，预算执行率为 70%。2025 年 11 月支付了项目款 44.4 万元。截至 2025 年 11 月 30 日支出的金额总计为 148 万元，预算执行率为 100%。

（二）项目绩效目标

项目总体目标：开展丰台区“无废城市”体系建设，摸清固体废物数量、流向、贮存、利用、处置等基本信息。协助丰台区编制“无废城市”建设城市申报材料，争取纳入国家级建设名单。按照新要求，对标对表，进一步明确丰台区固体废物管理的短板弱项和靶向发力新思路，同时本着科学合理、量力而行的原则，确定丰台区“无废城市”建设总体目标、阶段目标以及主要指标，厘清丰台区“无废城市”建设的任务清单、项目清单、部门责任清单，明确响应的保障措施，形成丰台区“无废城市”建设报告。

“无废细胞”评价：开展 11 类“无废细胞”的评价细则编制。对照我区各类“无废细胞”评价细则，协助组织相关申报主体开展自查、管理部门审核、第三方材料评审与现场评审。

建设成效评估：丰台区“无废城市”建设工作方案印发实施后，完成丰台区“无废城市”建设年度评估报告。

项目 2025 年度目标：编制完成丰台区“无废城市”建设工作方案初稿。编制 11 类“无废细胞”的评价细则初稿。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1. 绩效评价的目的

为全面了解该项目预算编制合理性、资金使用合规性、项目管理的规范性、项目目标的实现情况、服务对象的满意度等，通过本次绩效评价来总结经验和教训，促进项目成果转化和应用，为今后类似项目的长效管理，提供可行性参考建议。

2. 绩效评价的对象和范围

根据相关文件要求，对 2025 年度我单位实施的 2025 年丰台区“无废城市”体系建设服务项目支出绩效评价。本次绩效评价主要围绕项目资金使用情况、财务管理状况和资产配置、使用、处置及其收益管理情况；项目管理相关制度及措施是否被认真执行；年度绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等方面进行部门绩效评价。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评

价方法、评价标准等

1. 绩效评价原则

依据相关要求，本次绩效评价秉承科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，按照从投入、过程到产出效果和影响的绩效逻辑路径，结合本项目实际开展情况，运用定量和定性分析相结合的方法，总结经验做法，反思项目实施和管理中的问题，以切实提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

根据以上原则，绩效评价遵循如下要求：

（1）在数据采集时，采取客观数据，主管部门审查与访谈调查相结合的形式，以保证各项指标的真实性。

（2）保证评价结果真实性、公正性，提高评价报告的公信力。

（3）绩效评价报告应当简明扼要，除了对绩效评价的过程、结果描述外，还应总结经验，指出问题，并就共性问题提出可操作性改进建议。

2. 绩效评价指标体系及绩效评价标准

我部门根据项目的实施资料研读及前期调研，结合项目的实际开展情况，最终形成了项目绩效评价指标体系，指标体系结构如下：

表 2 项目绩效评价指标体系

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	指标解释	评价标准
预算执行率	10	资金管理	10	资金使用	10	是否存在支出依据不合规、虚列项目支出的情况；是否存在截留、挤占、挪用项目资金情况；是否存在超标准开支情况	虚列（套取）扣 4-10 分，支出依据不合规扣 1 分，截留、挤占、挪用扣 3-6 分，超标准开支扣 2-5 分
产出指标	60	数量指标	43	产出数量	43	项目产出数量是否达到绩效目标	对照绩效目标评价产出数量（43 分）
		质量指标	12	产出质量	12	项目产出质量是否达到绩效目标	对照绩效目标评价产出质量（12 分）
		时效指标	5	产出时效	5	项目产出时效是否达到绩效目标	对照绩效目标评价产出时效（5 分）
成本指标	5	经济成本指标	5	产出成本	5	项目产出成本是否按绩效目标控制	对照绩效目标评价产出成本（5 分）
效益指标	20	经济效益指标	5	经济效益	5	项目实施不产生直接或间接经济效益	对照绩效目标评价经济效益（5 分）
		社会效益指标	5	社会效益	5	项目实施是否产生社会综合效益	对照绩效目标评价社会效益（5 分）
		生态效益指标	5	生态效益	5	项目实施是否对环境产生积极或消极影响	对照绩效目标评价环境效益（5 分）
		可持续影响指标	5	可持续影响	5	项目实施对人、自然、资源是否带来可持续影响	对照绩效目标评价可持续影响（5 分）
满意度指标	5	服务对象满意度指标	5	服务对象满意度	5	项目预期服务对象对项目实施的满意程度	对照绩效目标评价服务对象满意度（5 分）
总分	100	——	100	——	100	——	——

3. 评价方法

本次绩效评价采用的方法是比较法，即对项目绩效目标预期指标值与实施情况进行比较，以及采取访谈等方式进行评判的方法对该项目进行评价。

4. 评价标准

本次绩效评价对项目 2025 年阶段目标进行评价，采用计划标准对绩效指标完成情况进行对比。

(三) 绩效评价工作过程

1. 前期准备

成立了部门绩效评价小组,学习评价指标体系和绩效相关文件,研究并确定评价体系及方案。

2. 组织实施

通过调取项目资料,调查访谈取证,按照规定的工作程序组织绩效评价自评,注重评价质量,撰写绩效评价报告。

3. 分析评价

对评价结果进行整改,充分运用分析评价引领。

三、综合评价情况及评价结论（附相关评分表）

(一) 综合评价情况

此次绩效评价通过对 2025 年丰台区“无废城市”体系建设服务项目支出绩效进行客观评价，最终评分结果：总分为 90 分，绩效评级为“优”。各部分权重和绩效汇总分值如下表所示：

表 3 2025 年丰台区“无废城市”体系建设服务项目得分表

指标类别	1. 预算执行率	2. 产出指标	3. 成本指标	4. 效益指标	5. 满意度指标	合计
权重	10	60	5	20	5	100
分值	10	50	5	20	5	90
得分率	100%	83.33%	100%	100%	100.0%	90%

总体上达到既定工作目标,效果明显。具体评分情况见各个项目的项目支出绩效自评表。

(二) 评价结论

1. 预算执行率分析。该指标分值 10 分，评价得分 10 分。

预算指标值为 148 万元，实际完成值为 148 万元，指标完成率为 100%，因此得 10 分。

2. 产出指标分析。该指标分值 60 分，评价得分 50 分。
2025 年编制完成丰台区“无废城市”建设工作方案初稿。编制 11 类“无废细胞”的评价细则初稿。该项目 2025 年阶段目标完成情况较好，但该项目为三年期项目，后续成果还未产出，因此得 50 分。

3. 成本指标分析。该指标分值 5 分，评价得分 5 分。该项目严格按照有关要求、政府采购管理办法、“三重一大”等制度履行，项目支出金额控制在预算批复范围内，因此得 5 分。

4. 效益指标分析。该指标分值 20 分，评价得分 20 分。通过该项目实施，提升固体废物资源化利用水平，加快固体废物治理和管理现代化，促进减污降碳协同增效，推广绿色生活方式，促进区域可持续发展，因此得 30 分。

5. 满意度指标分析。该指标分值 5 分，评价得分 5 分。预期指标值为大于 90%，实际完成为 90.0%，因此得 5 分。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

2025 年 4 月 21 日第 20 次局党组会研究通过开展 2025 年丰台区“无废城市”体系建设服务项目。

根据相关文件，明确指出要推进固体废物减量化和资源化，加快推进“无废城市”建设。

本项目的立项符合相关政策要求，决策过程比较清晰；项目单位作为开展丰台区固体废物管理工作的单位，本项目与单位职能具有相关性。

（二）项目过程情况

本项目资金严格按照丰台区生态环境局相关专项资金、项目管理办法执行，按比例按资金用途使用，实行专款专用、未出现挤占挪用，确保了资金安全、项目发挥效益。资金的拨付有完整的审批程序和手续；符合项目预算批复和合同规定的用途；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。

（三）项目产出情况

2025 年编制完成丰台区“无废城市”建设工作方案初稿。编制 11 类“无废细胞”的评价细则初稿，指标完成率为 100%。

（四）项目效益情况

通过该项目实施，提升固体废物资源化利用水平，加快固体废物治理和管理现代化，促进减污降碳协同增效，推广绿色生活方式，促进区域可持续发展。

五、主要经验及做法

一是加强组织领导。本项目通过招投标确定了第三方服务单位后，我局成立了项目领导小组，高度重视部门预算管理工作，把加强财务规范化管理作为一项重要任务来抓。**二是强化预算管理工作的全程性。**本项目预算编制、评价工作机制，预算编制、执行、监督、评价各工作环节均明确责任和完成时限，有效保证各项工件的顺利推进。**三是加强部门间协调配合，强化预算执行管理。**针对绩效评价工作综合性、复杂性等特点，绩效评价领导小组多次召开协调会，对项目绩效指标设置完成情况、资金使用情况、项目管理等情况进行研究、讨论，及时协调相关业务部门，加快预算执行进度，

努力提高资金使用效率。**四是加强监督指导。**按照有关规定，对预算、决算编制、执行情况进行监督，对及时解决绩效中出现的**问题**、规范预决算编制和执行工作起到了积极作用。

六、有关建议

无。

七、其他需要说明的问题

无。