

# 中共北京市丰台区委社会工作部 项目支出绩效评价报告

2025 年是“十四五”的收官之年和“十五五”规划谋划之年，为推进“十五五”时期丰台区社会治理工作发展，中共北京市丰台区委社会工作部开展《丰台区“十五五”时期社会治理研究》课题工作。

## 一、基本情况

### （一）项目概况

#### 1. 项目背景

“十五五”时期丰台区社会治理需以三级治理成果为基础，紧扣“科技+文化”因此，双轮驱动与城乡融合发展主线，在党建引领、智慧赋能、基层创新框架下，精准回应人口与技术带来的治理命题，服务首都现代化建设大局。区委社会工作部开展丰台区“十五五”时期社会治理研究项目。

#### 2. 项目主要内容及实施情况

丰台区“十五五”时期社会治理研究的督导评估是结合丰台区实际情况，剖析“十四五”社会治理实施成效和存在问题，开展丰台区“十五五”时期社会治理研究，提出务实工作举措，形成课题报告。具体包括：

（1）对街镇、社区（村）、新兴领域主体等社会治理相关对象进行实地调研，了解丰台区基层社会治理情况。

（2）经过实地调研及政策文件研究，形成《丰台区“十五五”时期社会治理研究报告》且通过课题结项评审。

（3）研究过程中对丰台区社会治理工作进行合理分析，并提出相关建议。

成立丰台区“十五五”时期社会治理课题研究工作专班，建立协调工作机制；广邀多领域专家，搭建智慧平台，立足发展大局，围绕丰台区实际情况，开展前瞻性研究，深化前沿思考，优化内容表达与逻辑表述，为课题开展做好支撑。

### 3. 资金投入和使用情况

丰台区“十五五”时期社会治理研究，项目经费共计 30 万元，项目资金来源全部为财政性资金，经测算，课题研究经费 20 万元，专家督导经费 10 万元。2025 年预算资金到账金额为 30 万元，资金到位率 100%。2025 年全年使用资金 30 万元，无结余资金。

## （二）项目绩效目标

开展丰台区“十五五”时期社会治理课题研究，结合丰台区实际情况，剖析“十四五”社会治理实施成效和存在问题，提出务实工作举措，形成课题报告。

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围

#### 1. 绩效评价目的

加强预算绩效管理，强化支出责任，提高财政资金使用效益。总结和分析财政资金支出效果，分析评价资金使用是否达到预期目标，资金管理是否规范、有效，考核财政支出效率和综合效果。

#### 2. 绩效评价对象和范围

绩效评价针对丰台区“十五五”时期社会治理研究项目，评价范围包括课题研究经费，专家督导经费等所需经费的使用情况，资金共为 30 万元。

## （二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

### 1. 绩效评价原则

本次绩效评价工作本着实事求是的原则，客观、公正的立场发表评价意见；严格遵循绩效评价程序规范和区财政局绩效评价工作相关规定组织实施；重点关注项目的社会效益和服务对象满意度，兼顾项目的决策、管理和绩效。

### 2. 绩效评价指标体系

根据《北京市项目支出绩效评价管理办法》（京财绩效〔2020〕2146 号）的规定，评价工作组结合项目特点，并结合项目的预期绩效目标，以资金使用结果为导向，细化了该项目的绩效评价指标体系，明确评价标准。按照“相关性、重要性、可比性、系统性”原则，结合项目特点，确定丰台区“十五五”时期社会治理研究项目绩效评价指标体系。

表 2：丰台区“十五五”时期社会治理研究项目指标评价体系表

| 一级指标 | 二级指标    | 具体指标（指标内容、指标值）              |
|------|---------|-----------------------------|
| 产出指标 | 产出数量指标  | 课题数量 1 次。                   |
|      |         | 成果数量 2 篇                    |
|      | 产出质量指标  | 高质量完成课题报告，课题报告完成质量达标率 100%。 |
|      | 产出时效指标  | 课题报告完成时效为 12 月 31 日前。       |
|      | 产出成本指标  | 咨询总成本 30 万元。                |
| 效益指标 | 社会效益    | 推进丰台社会工作高质量发展。              |
|      | 服务对象满意度 | 委托部门满意度不低于 95%。             |

### 3. 评价方法和标准

根据《北京市项目支出绩效评价管理办法》（京财绩效〔2020〕2146号）规定的绩效评价方法，结合项目实际情况，本次绩效评价工作重点采取全面评价与重点评价相结合、现场调研与非现场评价相结合的方式进行。评价标准按照计划标准执行，以项目申报时预先制定的目标、计划、预算、定额作为评价标准。

#### （三）绩效评价工作过程

为确保绩效评价结果客观公正，成立评价工作组，严格按照绩效评价工作程序组织实施。绩效评价工作程序主要分为评价准备、评价实施、评价总结三个阶段，具体如下：

1. 评价准备阶段。根据项目情况组建绩效评价工作组，明确职责分工，并对工作组成员进行业务培训。

2. 评价实施阶段。由评价工作组对项目的决策、过程、产出和效益相关资料进行审核，主要核对资料的真实性、完整性和准确性审核确认。评价工作组制定绩效评价工作方案，确定评价重点、评价方法、评价指标体系框架、评分方法和评价进度等事项。

3. 评价总结阶段。撰写绩效评价报告，评价工作组在项目负责人反馈意见的基础上，对评价报告进行修改和完善，形成正式绩效评价报告。

### 三、综合评价情况及评价结论

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目立项符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，项目申请、设立

过程符合相关要求。项目所设定的绩效目标依据充分，符合客观实际。项目资金预算编制科学，资金分配合理。项目预算资金到位及时，项目资金于12月底前完成支付，项目预算资金分配与实际相适应。项目资金使用符合相关的财务管理制度规定，至年末项目资金到位率100%，预算执行率100%。项目数量指标、质量指标均已完成。时效指标项目完成及时率100%、成本指标项目实际投入控制在预算内。项目委托部门满意度不低于95%，丰台区委社工部针对首都经济贸易大学的课题研究实施情况开展满意度调查，形成满意度分析总结报告。项目评价综合得分94.5分，绩效评定级别为优。

#### **四、绩效评价指标分析**

##### **（一）项目决策情况**

##### **1. 项目立项情况**

深入分析丰台区“十五五”时期社会治理面临的新形势，准确把握治理基础、条件以及未来面临的战略机遇和风险挑战，加强调研论证，广泛凝聚共识，为推动丰台区社会治理体系与治理能力现代化，服务首都高质量发展提供理论和实践支撑。

##### **2. 项目绩效目标设定情况**

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目，设置了年度总目标、各项具体绩效指标。

##### **3. 项目资金投入情况**

丰台区委社工部丰台区“十五五”时期社会治理研究项目为新增项目，2025年度财政预算资金计划投入30.00万元。

## （二）项目过程情况

### 1. 资金到位及执行情况

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目预算资金 30 万元，区财政局已拨付到位，资金到位率 100%。截至 2025 年 12 月 31 日完成项目资金支付 30 万元，预算执行率 100%。

### 2. 资金使用合规性

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目资金使用符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，符合单位内部控制制度要求，资金的支付有完整的审批程序和手续，支付资金符合预算批复用途。

### 3. 组织实施有效性

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目，委托第三方首都经济贸易大学开展课题研究，由北京市丰台区瑞丰社会服务中心组织实施项目督导评估工作。通过深入调研掌握第一手资料，摸清情况，找准问题；通过有效协调整合资源，确保课题研究既着眼长远又立足当前，既突出重点又兼顾全面。课题旨在结合“十五五”时期社会治理思路，提出丰台区社会治理提升路径，为“十五五”时期该领域发展提供决策依据和实践支撑。

丰台区“十五五”时期社会治理课题研究分为三个阶段完成，第一阶段：按照政策规定，确定研究机构和督导机构，完成课题开题工作；第二阶段：通过开展问卷调查、座谈、访谈，收集居民、企业、基层干部意见，选取典型街道（镇）或社区（村）进行现场调查研究，整合相关部门资源等，深

入进行分析论证，形成研究报告初稿。组织召开中期评审会，专家评审通过后，出具中期评审结果；第三阶段：持续开展调研，深入进行研究，综合各方意见建议进一步修改完善调研报告，形成课题结项报告，经专家组评审后，完成结题相关工作。

### （三）项目产出情况

#### 1. 产出数量指标

项目完成 1 次课题研究，完成 2 篇课题报告。

#### 2. 产出质量指标

实现课题报告完成质量达标率 100%，保障丰台区“十五五”时期社会治理研究项目工作达到考核要求。

#### 3. 产出时效指标

2025 年 12 月底前全部完成。

#### 4. 产出成本指标

资金总投入 30 万元。

### （四）项目效益情况

#### 1. 社会效益

从社会效益评价，项目的有效实施有助于推进丰台社会工作高质量发展。

#### 2. 满意度指标

设定满意度指标为委托部门满意度不低于 95%，针对丰台区“十五五”时期社会治理研究项目展开问卷调查，共收回有效调查问卷 15 份，对首都经济贸易大学实施的课题研究进行满意度调查测评分析，出具了满意度分析总结报告。

## 五、主要经验及做法

为保障丰台区“十五五”时期社会治理研究工作的科学性、规范性与实效性，委托首都经济贸易大学开展“十五五”社会治理研究项目的课题研究，由北京市丰台区瑞丰社会服务中心对丰台区“十五五”时期社会治理研究项目进行全过程、专业化督导与评估。

丰台区瑞丰社会服务中心依据项目合同与《实施方案》，通过组建高水平专家团队，在研究的开题、中期、结题三个关键节点组织专业评审，对研究方向的正确性、研究过程的规范性、研究成果的质量及应用价值进行独立、客观的评估，并形成系统的督导评估意见，为提升课题研究质量、服务丰台区宏观决策提供了坚实的专业保障。

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目于2025年6月13日在丰台区政府丽泽办公区启动课题开题评审会，组建了来自北京大学、清华大学、中国人民大学、中国社科院、北京市委党校、首都经济贸易大学、中华女子学院等高校和研究机构从事社会建设、社会治理理论与实践研究的7名专家团队。专家组作为专业支撑为“十五五”时期丰台区社会治理研究项目督导评估项目保驾护航。

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目于2025年7月14日在首都经济贸易大学主校区博远楼开展课题中期评审会，对已完成《丰台区“十五五”时期社会治理研究(初稿)》进行评审，研究前期工作扎实度，框架合理性，内容覆盖面，调研是否贴合丰台区情与发展定位，是否对现状与挑战的初

步分析具有参考价值，能否为深化研究奠定基础，为提升质量，增强对规划编制的指导性与操作性，提出优化建议。

丰台区“十五五”时期社会治理研究项目于2025年10月17日开展课题结题评审，至2025年12月全面完成合同约定的全部督导评估工作，形成了完整的督导评估闭环，有效履行了第三方机构的监督、指导与评估职责。在各课题研究的不同阶段，组织专家及相关单位对“十五五”规划课题研究项目进行深入研讨，为课题研究提供专业的指导和建议，确保课题研究的方向正确、内容全面、成果具有可操作性。组织研讨活动，邀请专家、课题研究机构等相关人员参与，共同探讨课题研究中的重要问题和关键环节，形成多角度、全方位的研讨成果，综合各课题的研究成果和专家团队的多次讨论和修改意见，形成一份全面、深入、具有前瞻性和可操作性的“十五五”规划课题研究项目专家意见报告。报告详细阐述各课题研究的主要成果、创新点、存在的问题及改进建议等内容，为丰台区“十五五”规划纲要的编制提供有力的参考和支持，同时为各专项规划的编制提供指导和借鉴。

## **六、有关建议**

1. 增强绩效管理责任意识，健全绩效管理体系，完善绩效目标管理制度，提高部门绩效管理主观能动性。将绩效目标设置与工作目标设置相统筹、相衔接，合理制定绩效目标，完善项目绩效目标申报表，细化指标内容，科学量化指标，以便于更好地发挥绩效目标的引导作用。

2. 建立健全项目管理制度，加强项目实施过程资料的保存和管理，对项目实施中的过程性材料要留痕存档。及时开展绩效评价工作，归纳分析项目效益成果支撑材料，全面评价项目绩效效益指标的完成情况，严格落实对项目实施的绩效成果满意度测评分析工作。

## **七、其他需要说明的问题**

无